

Cafés Debout. Des capsules à remplir

• **AGROALIMENTAIRE** Face à Nespresso, le torréfacteur marseillais a décidé de lancer ses propres dosettes. Biodégradables, elles sont à remplir avec le café de son choix.

30% de chiffre d'affaires en moins. Une vraie claque. «Dès l'ouverture du premier magasin, rue Paradis, Nespresso nous a fait beaucoup de mal», raconte Christophe Baille. C'était il y a cinq ans. À la tête de la maison Les Cafés Debout, institution marseillaise fondée en 1932 qu'il a reprise avec sa femme en 1994, l'artisan torréfacteur voyait ses clients troquer leurs vieux percolateurs pour les machines du géant suisse, leader mondial du café en capsule.

Pour résister, les époux Baille se sont diversifiés, vendant du thé, des biscuits ou des barres de chocolat marseillaises dans leurs trois boutiques implantées dans le centre-ville de la cité phocéenne. «Ce qui nous a sauvés, ce sont les dégustations de café», se souvient le chef d'entreprise, qui restait "ultra-attentif" sur les marchés du



Les époux Baille et leurs capsules compatibles Nespresso à remplir avec le café de son choix.

petit noir. Une veille payante. En mai dernier, il trouve le produit miracle, en Espagne. «J'ai racheté tout le stock», explique-t-il. Ce produit, c'est Ne-cap, des capsules biodégradables, fabriquées en amidon de maïs, à remplir soi-même

avec le café de son choix et qui sont compatibles avec les machines Nespresso. «J'ai été le premier à les importer en France», signale Christophe Baille. «Depuis mai, nous voyons la fréquentation de nos boutiques augmenter». Le lot

de 100 capsules, avec 500 grammes de café, est vendu 16€, soit 16 centimes par dosette, contre 32 à 34€ chez Nespresso.

Rester à sa place

Christophe Baille n'a pas pour autant déclaré la guerre au géant suisse, auquel il reconnaît le mérite d'avoir relancé le marché du café, en en faisant un produit haut-de-gamme. «Je reste dans mon rôle d'artisan-torréfacteur. Je vends du café, pas des capsules», ajoute-t-il, en admettant que les Ne-cap sont "cruciales" pour l'avenir de ses magasins.

Geoffrey Dirat

CAFÉS DEBOUT

Marseille

6 salariés

CA: 350.000€

04 91 33 00 12

www.cafesdebout.com